

活力ある組織をめざして

当行は、「自己責任原則に基づく独自経営」をめざし、当行独自の「3つのブランド戦略」の強化や、平成19年3月からスタートしました「パーゼルⅡ」対応、「CS（顧客満足度）の向上」などを積極的に展開するため、組織の改編を行ってきました。

■「3つのブランド戦略」の強化

当行独自の「3つのブランド戦略」のうち、「知恵と親切を提供するビジネス」を一層推進するため、①営業企画機能の強化②金融の高度化に伴う業務リスク管理の強化とシステム企画力の強化を目的に平成17年7月、組織の改編を行いました。

①営業企画機能の強化

営業戦略企画および法人・個人の営業推進の強化を図るため、営業統轄部の「営業企画グループ」を、「営業企画グループ」「法人推進グループ」「個人推進グループ」の3グループに分けました。また、ダイレクトチャネルに関する独立部署として「ダイレクトチャネル業務グループ」を設置しました。

一方、従来の「FPグループ」を「ソリューション営業グループ」と改称、その役割を一層明確化しました。

②業務リスク管理とシステム企画力の強化

事務システム部を、業務リスク管理を主管する「業務統轄部」と、システム全体を担当する「システム部」に分離しました。

業務統轄部は、「事務企画グループ」、「情報管理室」、預

り資産の業務管理などを行う「業務管理グループ」で構成し、営業店の業務リスクを一元管理します。

システム部は、既存の「システム開発グループ」「システム管理グループ」に加えて「システム企画グループ」を新設しました。

■「パーゼルⅡ」対応に向けて

平成18年5月には、「パーゼルⅡ」の基礎的內部格付手法導入に向けて、信用リスク管理体制と内部監査体制の強化を図るため、経営管理部内に「信用リスク管理グループ」と「資産査定グループ」を新設しました。

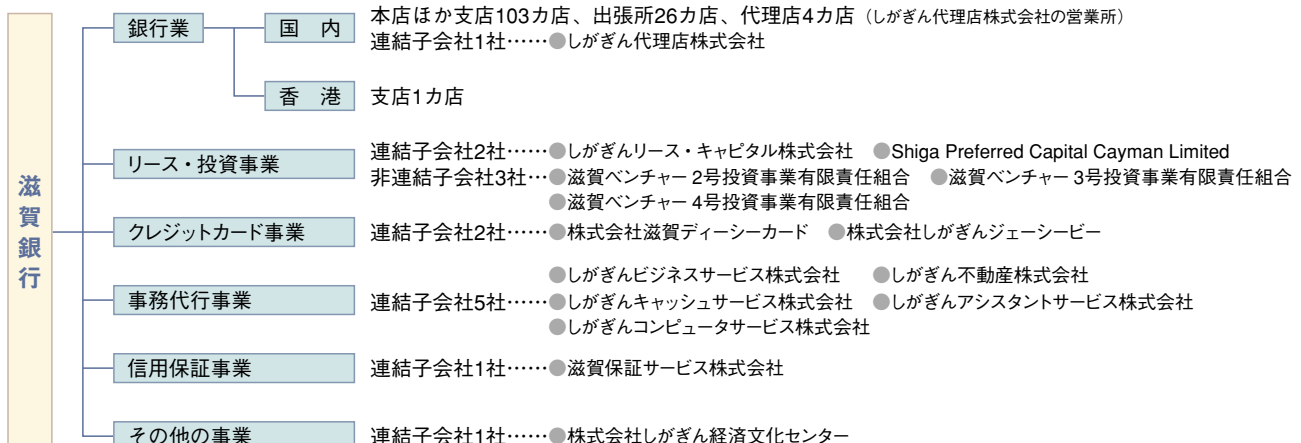
また、平成20年6月には、貸出案件を通じてこれまで以上に自己査定 of 正確性・適正性を確保するため、審査部内に「企業審査グループ」と「案件審査グループ」を新設しました。さらに、「財務報告に係る内部統制」実施に向けた態勢として、経営管理部内に「内部統制グループ」を新設し、加えて、業務統轄部内に「事務指導グループ」を新設して営業店事務指導態勢を強化いたしました。

■「CS（顧客満足度）」の向上に向けて

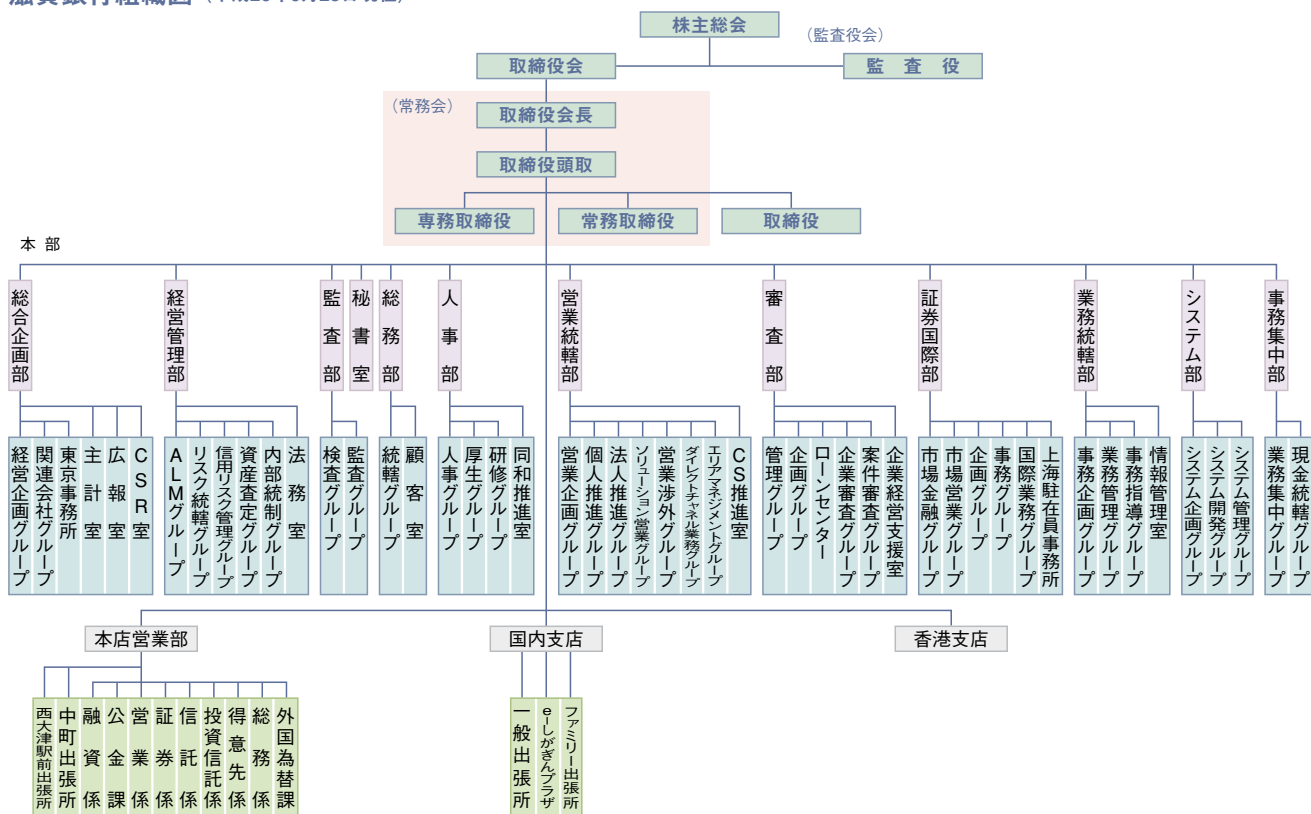
金融商品取引法が施行され、従来以上に利用者保護が求められるなか、お客さまからのご要望等を経営に一層反映させるため、平成19年10月、営業統轄部内に「CS推進室」を新設しました。

こうした組織改編で、平成20年6月末現在、本部は12部室、49グループ・室・センターの有機的な組織となっています。

滋賀銀行グループの事業系統図（平成20年3月31日現在）



滋賀銀行組織図 (平成20年6月25日現在)



連結子会社の状況 (平成20年3月31日現在)

会社名	所在地	主な事業内容	設立年月日	資本金 単位 百万円	当行グループが保有する議決権の総株主の議決権 に占める割合		
					うち当行 保有分	うち当行グループ 会社保有分	—
しがぎんビジネスサービス株式会社	滋賀県大津市浜町1番38号	事務代行業務	1979年 7月11日	30	100.00	100.00	—
しがぎん代理店株式会社	滋賀県大津市浜町1番38号	銀行代理店業務	1986年 8月 1日	40	100.00	100.00	—
しがぎん不動産株式会社	滋賀県大津市浜町1番38号	不動産管理業務	1987年 4月 1日	10	100.00	100.00	—
しがぎんキャッシュサービス株式会社	滋賀県大津市浜町1番38号	現金精査・整理、ATM管理業務	1993年 7月 9日	10	100.00	100.00	—
しがぎんアシスタントサービス株式会社	滋賀県大津市浜町1番38号	貸出担保評価・管理業務	1997年 6月30日	10	100.00	100.00	—
滋賀保証サービス株式会社	滋賀県大津市浜町1番38号	信用保証業務	2004年 4月 1日	50	100.00	100.00	—
Shiga Preferred Capital Cayman Limited	英国領西インド諸島・ケイマン諸島(※)	優先出資証券の発行業務	2006年10月 3日	20,600	100.00	100.00	—
しがぎんコンピュータサービス株式会社	滋賀県大津市浜町1番38号	事務計算受託業務	1977年 4月 1日	20	90.00	47.50	42.50
株式会社しがぎん経済文化センター	滋賀県大津市浜町1番38号	コンサルティング業務	1984年 3月21日	10	90.00	5.00	85.00
株式会社滋賀ディーシーカード	滋賀県大津市浜町1番10号	クレジットカード業務	1985年 4月 1日	30	88.00	45.00	43.00
しがぎんリース・キャピタル株式会社	滋賀県大津市浜町4番28号	リース・投資業務	1985年 5月 1日	31	37.45	4.98	32.47
株式会社しがぎんジェシービー	滋賀県大津市浜町4番28号	クレジットカード業務	1991年 4月 4日	30	93.33	47.50	45.83

※正式な所在地は次の通りです。

P.O.Box 309GT, Uglan House, South Church Street, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands, British West Indies

※なお、上記の滋賀保証サービス株式会社としがぎんアシスタントサービス株式会社は、平成20年10月1日付で、滋賀保証サービス株式会社を存続会社とする吸収合併を行う予定であります。