



取締役頭取
大道 良夫

取締役会長
高田 紘一

ごあいさつ

皆さまには、平素より格別のご愛顧をいただきまして、誠にありがとうございます。

昨春秋以降の未曾有の金融危機により、実体経済の悪化が世界規模で進行しております。当行は創業以来、堅実経営を旨としているところですが、平成21年3月期決算において初の赤字決算となりました。このことを真摯に受け止め、しがぎんグループ一丸となって業績の改善を図り、皆さまからの信頼に一層お応えしてまいり所存です。

さて当行は平成19年4月より「**リスク管理の高度化による企業価値の向上**」をメインテーマとする「**新世紀第3次長期経営計画**」（期間：3カ年）を展開中であり、本年は計画の最終年度にあたり、これまで取り組んでまいりました「**自己責任経営**」にさらに磨きをかけてまいります。

具体的には、「**知恵と親切のしがぎん**」「**アジアに強いしがぎん**」をさらに充実するとともに、平成19年に承認された「パーゼルII」での「**基礎的內部格付手法**」（通称「**FIRB**」）を活用した「**格付コミュニケーションサービス**」の実践により、お取引先との「**共存共栄**」を進めていくことが、今まさに必要であると考えます。

加えまして、地球環境の保全も大きなテーマであり、とくに地球温暖化防止は喫緊の課題であります。当行は「今ならまだ間に合う」との健全なる危機意識に立ち、「**お金の流れで地球環境を守る**」との気概で、環境を主軸とする「**CSR（企業の社会的責任）のしがぎん**」を推進しておりますが、引き続き金融に環境を取り込んだ当行独自の「**環境金融**」機能を十分に発揮し、もって琵琶湖をはじめとする地球環境の保全と地域経済の活性化の両立に注力してまいります。

今後とも、なお一層のご理解とご支援を賜りますよう、心からお願い申し上げます。

平成21年 7月

取締役会長 **高田 紘一**
取締役頭取 **大道 良夫**

CONTENTS

ごあいさつ	1
頭取メッセージ	2
新世紀第3次長期経営計画	8
自己責任経営	
組織	12
コーポレート・ガバナンス	14
コンプライアンス態勢	16
リスク管理体制	18
情報管理体制	25
BCP（事業継続計画）	26
IT戦略	28
独自経営	
基本営業戦略	32
3つのブランド戦略	
①知恵と親切	36
②アジア	42
③CSR	46
平成21年3月期決算概要	52
その他	
大株主、役員一覧	61
資料編	
財務データ	68

しがぎんのデータ（平成21年3月31日現在）

名 称	株式会社 滋賀銀行 THE SHIGA BANK, LTD.
本店所在地	滋賀県大津市浜町1番38号
設 立	昭和8年10月1日
総 資 産	4兆1,077億円
預 金 残 高	3兆7,710億円（譲渡性預金含む）
貸 出 金 残 高	2兆7,183億円
資 本 金	330億円
従 業 員	2,289人
店 舗 数	135カ店（うち代理店8カ店）