

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取り組みの状況

1. 中小企業の経営支援に関する取組方針

中小企業金融円滑化法は平成25年3月末をもって終了しましたが、法の終了後も、地域金融機関として金融の円滑化に資するという当行の使命は何ら変わるものではなく、「知恵と親切の提供」によるコンサルティング機能を積極的に発揮し、お取引先のご要望やライフサイクルに応じた最適な解決策をお取引先の立場に立って提案し、十分な時間をかけてサポートしてまいります。

2. 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

(格付コミュニケーション・サービス)

当行では「企業格付」を、お取引先と当行をつなぐ合理的なコミュニケーション・ツールとして位置づけています。決算書に基づいた定量的な財務分析と、当行独自の審査ノウハウによる定性評価に加え、多くの情報を総合的に分析して合理的に格付を決定します。

「格付コミュニケーション・サービス」は、格付プロセスを通じて把握したお取引先の「強み」、「弱み」を共有し、問題解決や財務改善を図ることで、お取引先の永続的な経営基盤の構築や企業価値向上を目指すものです。具体的には、お取引先の経営ビジョンをお伺いしたうえで、当行が認識した課題や問題点を解決するための改善策などを提案、サポートしています。

(経営改善計画の策定をサポート)

「格付コミュニケーション・サービス」で認識したお取引先の課題や問題点の改善策の一つとして、「経営改善計画」の策定をサポートしています。また、策定した経営改善計画の進捗状況は適宜フォローし、お取引先の経営改善に向けた取り組みをサポートしています。

(「ご相談シート」でフォローアップ)

中小企業金融円滑化法の施行（平成21年12月4日）以降、条件変更をお申し込みいただき、経営改善計画をこれから策定されるお取引先には、業績やこれからの事業計画を把握しやすい「ご相談シート」を活用しています。

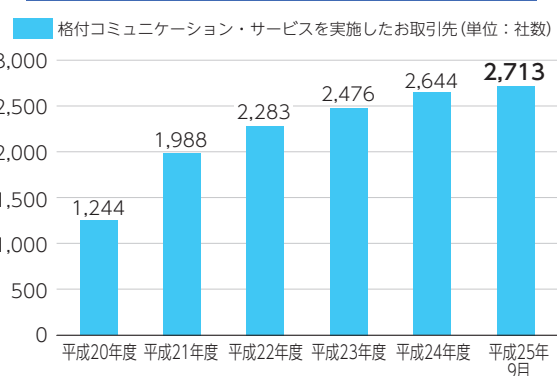
同シートを基に将来的な事業展開についてご相談にお応えするとともに、課題を共有し、お取引先の業績改善に向けて取り組んでいます。

(お取引先の企業経営をバックアップ)

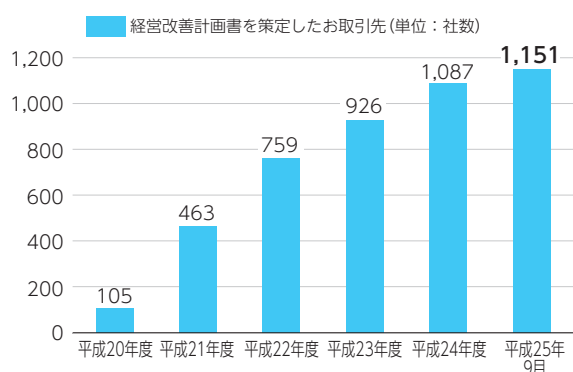
業績改善に取り組まれているお取引先には、審査部「企業経営支援室」を中心に、一歩踏み込んだサポートを展開しています。

同室は中小企業診断士資格などを持つ行員で編成し、経営支援ノウハウを積極的に活用するとともに、弁護士、公認会計士、税理士、コンサルティング会社などの外部専門家とも連携を強化してお取引先の経営を支援しています。

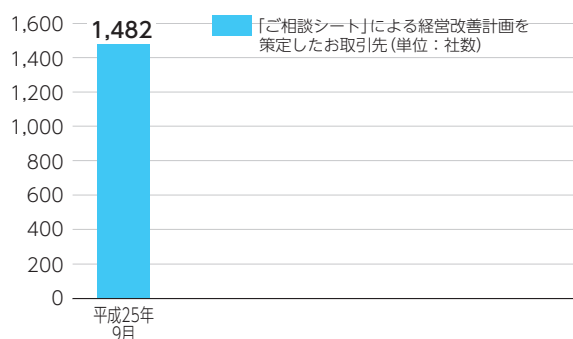
格付コミュニケーション・サービスの実施先累計



経営改善計画の策定先累計

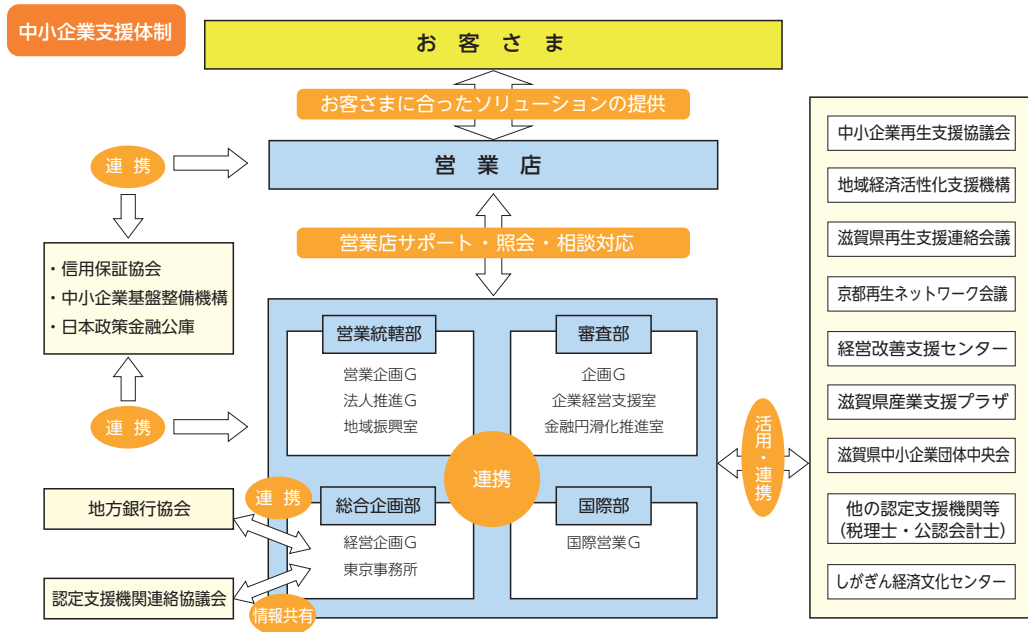


「ご相談シート」による経営改善計画の策定先累計



(お取引先のバックアップ体制)

当行では、営業店と営業統轄部、審査部、総合企画部、国際部が連携し、お取引先のご要望やライフサイクルに応じた「事業支援」や「経営改善支援」に積極的に取り組んでいます。具体的には、売上向上策や経費削減策、財務内容改善策などの助言や組織再編、事業譲渡、M&Aなど多面的な再生スキームの構築などで、必要に応じて外部専門家や外部機関等との連携を活用しています。



3. 中小企業の経営支援に関する取組状況

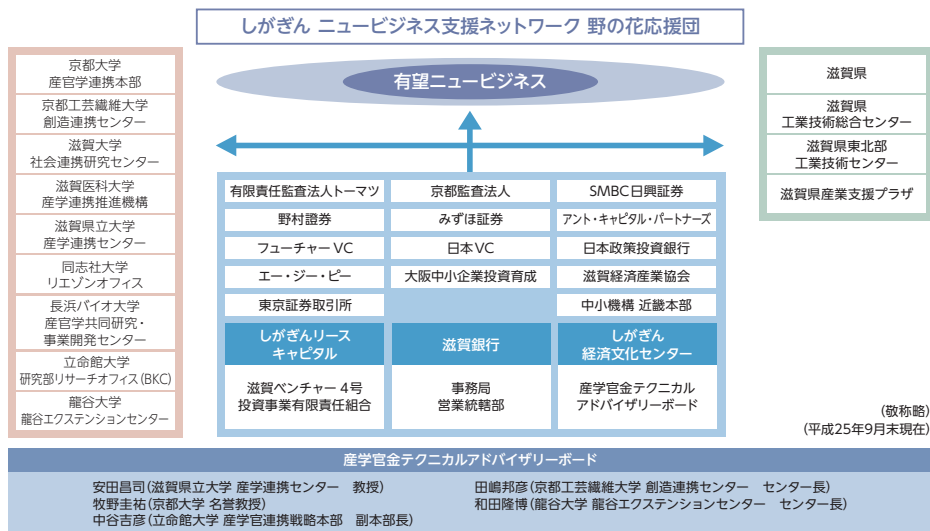
		企業のライフサイクル別アプローチ				
		創業期	成長期	成熟期	転進期	
解決策 企業 の 主な 課題 (解決策)	課題	資金調達 営業力強化	規模の拡大 社内体制の整備	経営革新 主力商品見直し	売上減少 経営者の生活の保障	
	解決策	情報収集 販路開拓	営業拠点拡大 財務対策	二次創業 後継者育成	財務対策 後継者への承継	
事業の ソリューション	ビジネスマッチング(売り) ニュービジネス支援 産学官・金連携 公的サポート活用支援	ビジネスマッチング 海外進出サポート 公的サポート活用支援	M&A(買い) 貿易取引サポート	ビジネスマッチング 海外進出サポート 貿易取引サポート	公的サポート活用支援 ニュービジネス支援 産学官・金連携 M&A(買い)	ビジネスマッチング M&A(売り)
財務の ソリューション		クーポンスワップ・ 通貨オプション	販売先開拓・ 与信管理支援	温室効果ガス・ 光熱費削減支援 クーポンスワップ・ 通貨オプション	利益平準化 ソリューション 販売先開拓・ 与信管理支援	
資産の ソリューション		企業不動産戦略 支援(買い)	BCPサポート	事業承継対策 資産承継・ 信託代理店業務 BCPサポート	企業不動産戦略 支援(活用) 在庫・動産ソリューション 企業年金	資産承継・ 信託代理店業務 企業不動産戦略 支援(売り) 在庫・動産ソリューション
経営改善支援の ソリューション		格付コミュニケーションサービス		企業経営支援 経営改善計画 の策定サポート 弁護士、公認会計士 税理士、コンサル会社等 外部専門家との連携	企業再生支援 中小企業再生 支援協議会の活用 動産担保融資(ABL)の活用 DDS、DES活用 による金融支援	事業再生支援 第二会社方式 事業再生型M&A 債権譲渡 民事再生 事業承継

a. 創業・新規事業開拓の支援

お取引先の「新たな成長を実現するニュービジネス（新規事業）」の育成のため、①ニュービジネス支援ネットワーク「野の花応援団」による産学官連携、②「ビジネスフォーラムサタデー起業塾（全5回）」によるニュービジネスのヒントを提供、③多様な資金ニーズにお応えする「しがぎんニュービジネスサポート資金（融資実行累計 108件、23億 7,700万円：平成25年9月末現在）」や「滋賀ベンチャー4号ファンド」による出資など、幅広く活動しています。

・しがぎん野の花賞

平成24年度「しがぎん野の花賞」として5企業に総額50万円を贈呈、これで、同賞創設（平成15年）以来の累計は73先、総額730万円となりました。「しがぎん野の花賞」は、産学官金連携で、ニュービジネスに取り組み、成果を上げられた「サタデー起業塾」の受講生を表彰するもので、当行創立70周年を記念して創設しました。



b. 成長段階における支援

- ・「アジアゲートウェイ1号投資事業有限責任組合」に出資
- ・「インドネシア進出セミナー」開催（平成25年5月、2会場にて）
- ・『しがぎん』エコビジネスマッチングフェア2013開催（平成25年6月）
- ・第5回「香港・華南地区 日系企業ビジネス交流会」開催（平成25年6月）
- ・「“農・食”販路拡大セミナー（ぐるなびセミナー）」開催（平成25年7月）
- ・「ものづくりB2Bネットワーク」参加（平成25年8月）
- ・「日中ものづくり商談会@上海2013」開催（平成25年9月）
- ・「第3回しがぎん上海セミナー」開催（平成25年9月）
- ・「しがぎんミャンマー・ベトナム視察ミッション」実施（平成25年9月）
- ・地域プラットフォーム（平成25年9月）
- ・「地方銀行フードセレクション2013」開催（平成25年10月）
- ・「第35回アジアセミナーin『びわ湖環境ビジネスメッセ2013』」開催（平成25年10月）
- ・GREEN POWER プロジェクト「まちエネ大学 滋賀スクール」へ協賛（平成25年11月・全4回）
- ・「環境配慮型融資利子補給金交付事業」に対応した環境格付融資の取扱開始（平成25年11月）

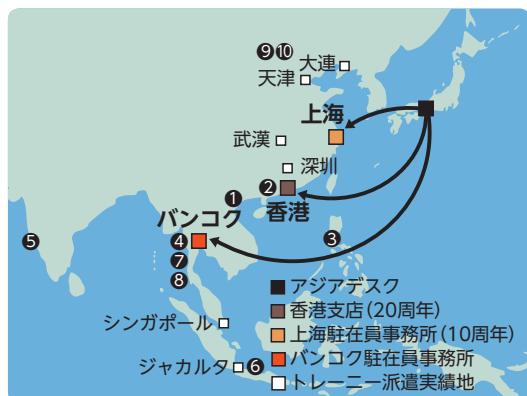
■海外ビジネスサポート

- ・バンコク駐在員事務所の体制強化（平成25年4月）：「2名⇒4名」に増員
- ・「エリア国際業務推進リーダー」育成のための海外短期研修制度（平成25年4月）：当行香港支店にて3ヵ月の研修
- ・「日銀ファンド（米ドル特則）」取扱

【業務提携・協力銀行】

(締結順)

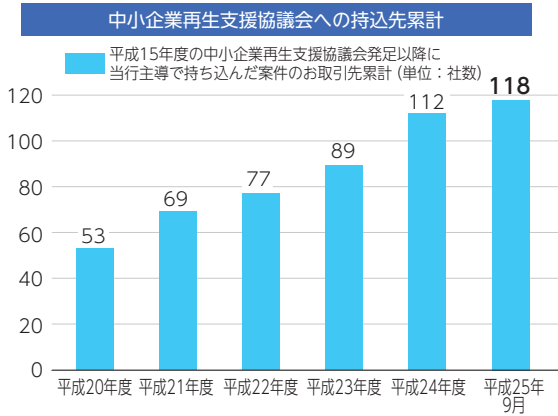
銀行名	提携・協力時期
①ベトナム銀行（ベトナム：ハノイ）	平成25年12月
②香港貿易発展局（香港）	平成25年9月
③メトロポリタン銀行（フィリピン：マニラ）	平成25年7月
④タイ国投資委員会（タイ：バンコク）	平成25年6月
⑤インドステイト銀行（インド：ムンバイ）	平成25年2月
⑥バンクネガラインドネシア（インドネシア：ジャカルタ）	平成24年9月
⑦バンコック銀行（タイ：バンコク）	平成20年11月
⑧カシコン銀行（タイ：バンコク）	平成20年11月
⑨中国銀行（中国：北京）	平成15年6月
⑩中国工商银行（中国：北京）	平成14年11月



C. 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

・抜本的な事業再生支援の取り組み

財務の再構築を含めた抜本的な経営改善が必要なお取引先には、DDS（デット・デット・スワップ）などの金融支援を伴う本格的な事業再生支援にも取り組んでいます。金融支援を含む事業再生は、公正中立な第三者機関である中小企業再生支援協議会等と連携を強化し、お取引先企業の再生に全力をあげています。



【経営改善計画に基づいて実施した金融支援：24先(重複あり)】

DDS（債務の劣後化）	16先
DES（債務の株式化）	3先
DPO（債権譲渡）	7先

【再生支援の取組実績】

M&Aスキーム	13件
うち民事再生法等の活用	3件
うち私的整理型M&A	10件
第2会社方式スキーム	4件

【主な外部専門家連携先(中小企業再生支援協議会除く)】

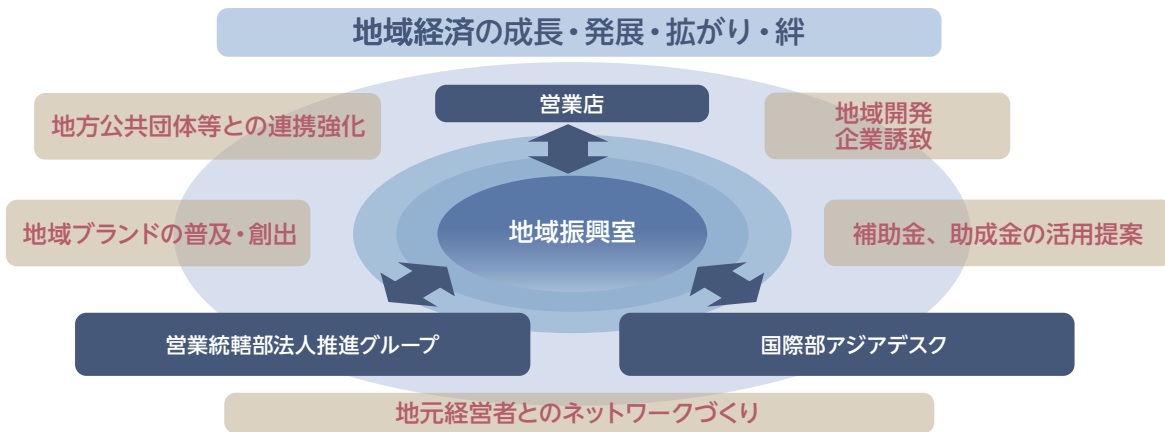
コンサル会社	20先
弁護士、法律事務所	5先
その他専門家	7先

*平成25年9月末現在

- ・「しが事業再生支援ファンド」組成
- ・「しがぎん 事業承継・M&Aセミナー」開催（平成25年9月）
- ・「BCPサポートローン（災害対策プラン）」取扱開始（平成25年10月）

4. 地域の活性化に関する取組状況

- ・「地域振興室」設置（平成25年4月）



■地域ブランドの普及・創出

- ・「滋賀の魅力発信ファンド」組成
- ・「おいしが うれしが」キャンペーンサポーター

■補助金、助成金の活用提案

- ・認定支援機関としての取組強化

■地方公共団体等との連携強化

- ・「『滋賀健康創生』特区金融サポート・ネットワーク」会長行就任（平成25年11月）
- ・「公民連携・公有資産マネジメントセミナー」開催（平成25年11月）
- ・「インフラファンド」1億円出資（平成25年12月）