

中小企業の経営の改善および地域の活性化のための取組状況

■地域密着型金融の推進に関する基本方針

地方銀行は地域社会と歩みをともしており、地域の成長なくして当行の成長はありません。

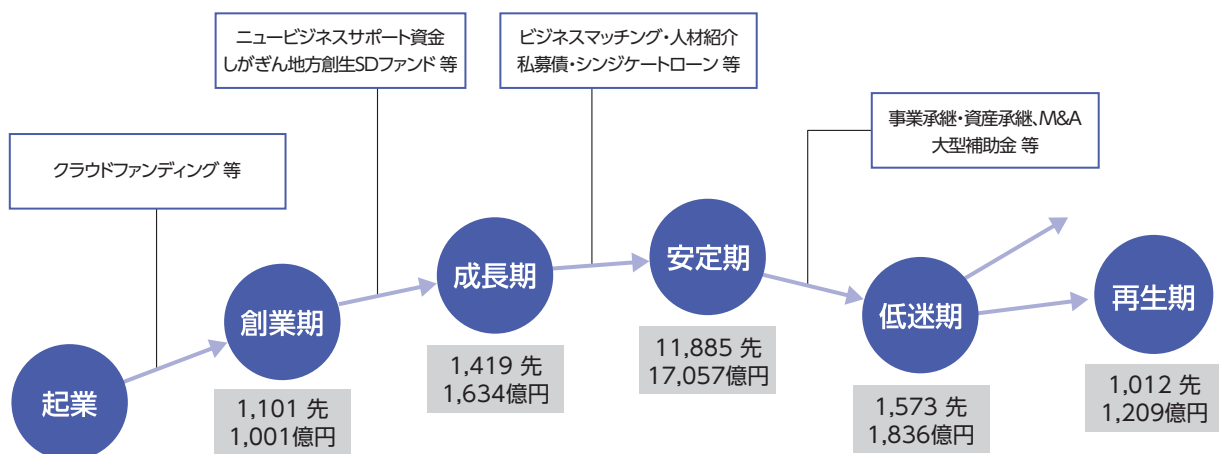
私たちの使命は「地域社会の未来」を見すえた銀行経営を通じて、CSR憲章にかかげる「共存共栄」を実現していくことです。その実現のために、第7次中期経営計画（2019年4月～2024年3月）において、当行が長期的に目指すべき姿を「Sustainability Design Company」としています。ここには、「従来の銀行の発想や枠組みを超え、お客さまや地域社会の持続可能な発展を企画して創る会社になる」という決意を込めています。

地域の発展なくして当行の発展はありません。この使命を全うするために、情報・ネットワークを活用した「金融情報サービス業」から「課題解決型金融情報サービス業」へ進化させ、これまで以上に地域の皆さまに溶け込み、ともに明るい未来を語り、その実現に向けて具体的に行動することで、地域密着型金融の推進に取り組んでまいります。

■中小企業の経営支援にかかる態勢

ライフステージに応じたソリューションの提供

コンサルティング機能の発揮・多様な金融手法の提供

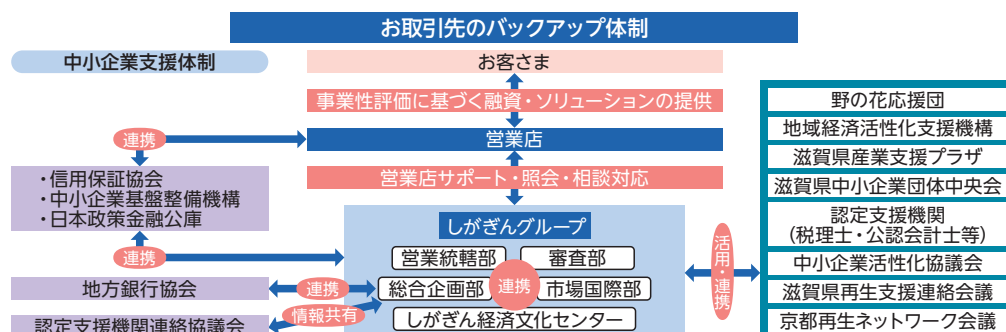


内は、ライフステージ別の与信先数、融資残高(2022年3月現在)

コンサルティング機能を発揮すべく、お取引先のライフステージに応じた多様な金融手法を提供しています。特に、お取引先の本業を支援することにより、経営課題の解決に注力し、ともに成長していく好循環の創出に取り組んでいます。

<お取引先のバックアップ体制>

営業店と本部が連携し、お取引先のご要望やライフステージに応じた「本業支援」や「経営改善支援」に積極的に取り組んでいます。具体的には、売上向上策や経費削減策、財務内容改善策などの助言や組織再編、事業譲渡、M&Aなど多面的な再生スキームの構築などで必要に応じて外部専門家や外部機関等との連携を活用しています。



<事業性評価に基づく融資、ソリューションの提供>

「事業性評価」を「お客さまとの日常のコミュニケーションを大切に、業界動向や事業内容を分析したうえで、その将来性を評価すること」と捉え、担保・保証に必要以上に依存せず、事業性評価に基づく融資やソリューションの提供を行うことが重要であると考えています。そして、事業性評価に基づく融資や、企業のライフステージに応じた最適なソリューションの提案を行うことで地域経済の発展に貢献していきます。

<「経営者保証に関するガイドライン」への真摯な取り組み>

「経営者保証に関するガイドライン」への取り組みにあたっては、金融円滑化の基本方針を定めた「金融円滑化管理方針」において、「経営者保証に関するガイドライン」を尊重・遵守し、適切に対応していく旨を定め、経営者保証に依存しない融資の促進に努めてきました。引き続き、お客さまとの保証契約の締結や保証債務の整理等に際しては、「経営者保証に関するガイドライン」に基づき、誠実に対応していきます。

■中小企業の経営支援に関する取組事例

○創業・新規事業開拓の支援

- ・ビジネスフォーラム「サタデー起業塾」
- ・しがぎん野の花賞
- ・しがぎん地方創生SDファンド

○成長段階における支援

- ・しがぎん本業支援ファンド
- ・SDGsコンサルティング
- ・海外展開へのコンサルティング

○経営改善・事業再生・業種転換等の支援

- ・中小企業活性化協議会等との連携強化
- ・DDS（デット・デット・スワップ）などの金融支援を伴う本格的な事業再生支援

■地域の活性化に関する取組事例

◆コロナ禍でのお取引先支援

このたびのコロナ禍は、お取引先をはじめ、地域経済に深刻な影響を与えています。先行き不透明な状況が続くなか、事業者には資金繰りや業務転換、事業再編など、存続に向けた抜本的な変革が求められています。そのようななか、お取引先の経営を支援するため、BCPサポートローン「災害対策プラン」やセーフティネット資金などを活用した積極的な資金繰り支援を行っています。また、事業性評価や格付コミュニケーション・サービスにより、お取引先の強みや弱みを分析し、お取引先とともに事業計画書の策定などに取り組みながら、事業再構築補助金等を活用した業態転換や事業再編を伴走支援しています。

◆SDGsコンサルティング

お取引先の経営戦略にSDGsの考え方を取り入れ、新たなビジネス展開をサポートする「SDGsコンサルティング」を行っています。持続可能なビジネスの展開には、経営理念や経営戦略から具体的な戦術に至るまで、一貫したサステナビリティ戦略が必要です。丁寧なコンサルティングにより、サステナビリティ戦略の立案から具体的な行動指標の策定をしていただき、「SDGs宣言」というかたちでの対外的な公表をサポートしています。

◆サステナブル・ファイナンスの取り組み

2020年8月に地方銀行で初めてサステナビリティ・リンク・ローンを商品化し、その後も「グリーンローン」や「ポジティブ・インパクト・ファイナンス」など、持続可能な社会の実現に向けて、サステナブル・ファイナンスの取り組みを拡大しています。2021年度には、当行が取り組んだサステナブル・ファイナンスのうち2件が、環境省が実施する「令和3年度グリーンファイナンスモデル事例創出事業」のモデル事例に選定されました。

◆地域のデジタル化を推進

地域社会やお取引先の課題解決に貢献し、持続可能な地域社会の実現をデジタルの視点から支援する取り組みとして「ITビジネスサポート」を行っています。ITビジネスサポートの目的は「お取引先の経営課題を解決すること」であり、お取引先の経営課題を把握し、デジタルの側面から解決手法を探ります。行内のデジタル化で得たノウハウなどを積極的に地域へ還元するとともに、さまざまな外部企業と連携しながら、地域社会のDX（デジタルトランスフォーメーション）を推進しています。

今後は、経営課題の解決に加え、組織横断的な業務プロセスの転換などを支援することで、従来のビジネスモデルから脱却し、新たな価値を生み出すサポートまで範囲を拡大していく予定です。地域社会やお取引先の“DX協創パートナー”として、持続可能な地域社会の実現に努めていきます。