

中小企業の経営の改善および地域の活性化のための取組状況

■地域密着型金融の推進に関する基本方針

地方銀行は地域社会と歩みをともし、地域の成長なくして当行の成長はありません。

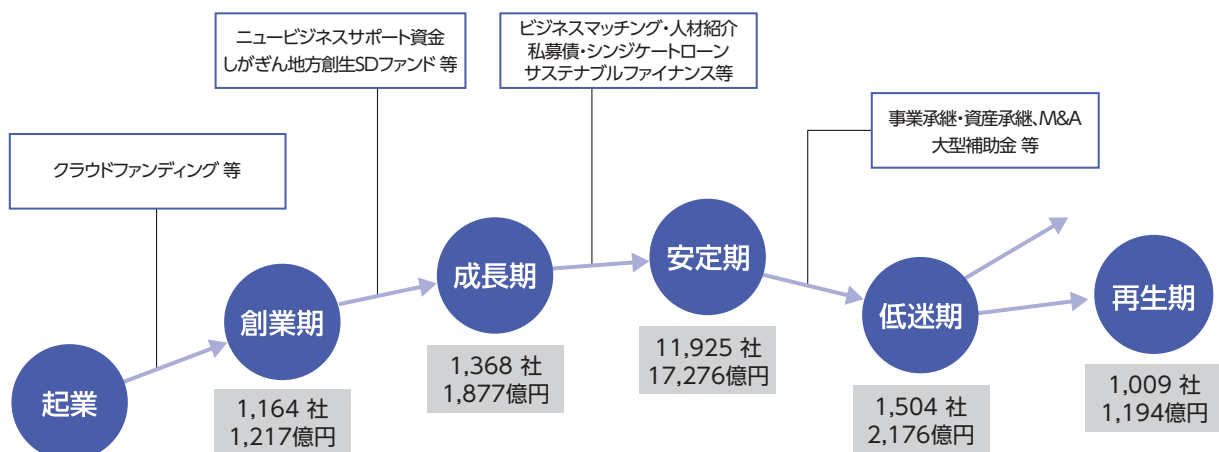
私たちの使命は「地域社会の未来」を見すえた銀行経営を通じて、CSR憲章にかかげる「共存共栄」を実現していくことです。その実現のために、第7次中期経営計画（2019年4月～2024年3月）において、当行が長期的に目指すべき姿を「Sustainability Design Company」としています。ここでは、「従来の銀行の発想や枠組みを超え、お客さまや地域社会の持続可能な発展を企画して創る会社になる」という決意を込めています。

地域の発展なくして当行の発展はありません。この使命を全うするために、情報・ネットワークを活用した「金融情報サービス業」から「課題解決型金融情報サービス業」へ進化させ、これまで以上に地域の皆さまに溶け込み、ともに明るい未来を語り、その実現に向けて具体的に行動することで、地域密着型金融の推進に取り組んでまいります。

■中小企業の経営支援にかかる態勢

企業のライフステージに応じたソリューションの提供

コンサルティング機能の発揮・多様な金融手法の提供

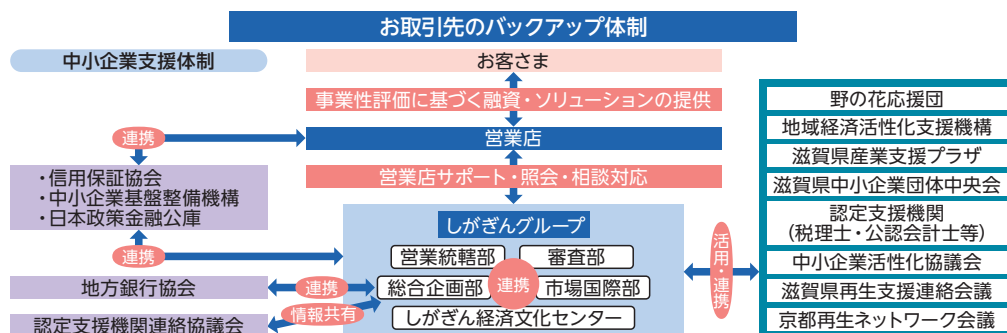


内は、ライフステージ別の与信先数、融資残高（2023年3月現在）

コンサルティング機能を発揮すべく、お取引先のライフステージに応じた多様な金融手法を提供しています。特に、お取引先の本業を支援することにより、経営課題の解決に注力し、ともに成長していく好循環の創出に取り組んでいます。

<お取引先のバックアップ体制>

営業店と本部が連携し、お取引先のご要望やライフステージに応じた本業支援および経営改善支援に積極的に取り組んでいます。具体的には、売上向上策や経費削減策、財務内容改善策などの助言や組織再編、事業譲渡、M&Aなどの多面的な再生スキームの構築等で、必要に応じて外部専門家や外部機関等とも連携して取り組んでいます。



<事業性評価に基づく融資、ソリューションの提供>

「事業性評価」を「お客さまとの日常のコミュニケーションを大切に、業界動向や事業内容を分析したうえで、その将来性を評価すること」と捉え、担保・保証に必要以上に依存せず、事業性評価に基づく融資やソリューションの提供を行うことが重要であると考えています。そして、事業性評価に基づく融資や、企業のライフステージに応じた最適なソリューションの提案を行うことで地域経済の発展に貢献していきます。

<「経営者保証に関するガイドライン」への真摯な取り組み>

「経営者保証に関するガイドライン」への取り組みにあたっては、金融円滑化の基本方針を定めた「金融円滑化管理方針」において、「経営者保証に関するガイドライン」を尊重・遵守し、適切に対応していく旨を定め、経営者保証に依存しない融資の促進に努めてきました。引き続き、お取引先との保証契約の締結や保証債務の整理等に際しては、「経営者保証に関するガイドライン」に基づき、誠実に対応していきます。

■中小企業の経営支援に関する取組事例

○創業・新規事業開拓の支援

- ・しがぎん起業・経営塾
- ・しがぎんイノベーションアワード野の花賞
- ・しがぎん地方創生SDファンド

○成長段階における支援

- ・しがぎん本業支援ファンド
- ・SDGsコンサルティング
- ・ITビジネスサポート
- ・海外展開へのコンサルティング

○経営改善・事業再生・業種転換等の支援

- ・中小企業活性化協議会等との連携強化
- ・DDS（デット・デット・スワップ）などの金融支援を伴う本格的な事業再生支援

■地域の活性化に関する取組事例

◆ニュービジネスへの取り組み

ニュービジネスの創出・育成に加え、第二創業や事業転換を支援するための「しがぎん起業・経営塾」や、ニュービジネスへの取り組みを表彰する「しがぎんイノベーションアワード野の花賞」を実施しています。野の花賞では、エントリーいただいた事業者の皆さまとともにビジネスプランの企画・設計・実践に取り組んでおり、滋賀県内の上場企業10社に協賛いただき、各賞の受賞者を決定します。

◆SDGsコンサルティング

お取引先の経営戦略にSDGsやサステナビリティの考え方を取り入れるサポート「SDGsコンサルティング」を行っています。事業を持続可能なものにするためには、環境・社会・経済の三側面を考慮したサステナビリティ戦略を構築することが有効です。お客さまとの対話を通じて、サステナビリティ戦略の立案からアクションプランの策定、KPIの設定を行い、「SDGs宣言」等の対外的な公表のサポートをしています。

◆ESGファイナンス

地方銀行で初めてサステナビリティ・リンク・ローンに取り組むなど、国際的なガイドラインに適合するESGファイナンスの提供体制を整備してきました。より幅広いお取引先にESGファイナンスをご利用いただけるように「『しがぎん』サステナブル評価融資」として商品群を拡充し、お取引先のSDGsへの有意義な取り組みに対する第三者評価付きのファイナンスを提供しています。お取引先のサステナビリティを実現するため、ESGファイナンスの提供を通じて伴走します。

◆ITビジネスサポート ～お取引先の課題をデジタルの視点で解決に導く～

地域やお取引先の課題にデジタルの視点から取り組むもので、「経営課題の解決」を目的としています。先進的なデジタル技術などを積極的に活用し、地域やお取引先のサステナビリティ向上に貢献します。この取り組みは、内閣府の「令和4年度 地方創生に資する金融機関等の『特徴的な取組事例』」に選定されました。