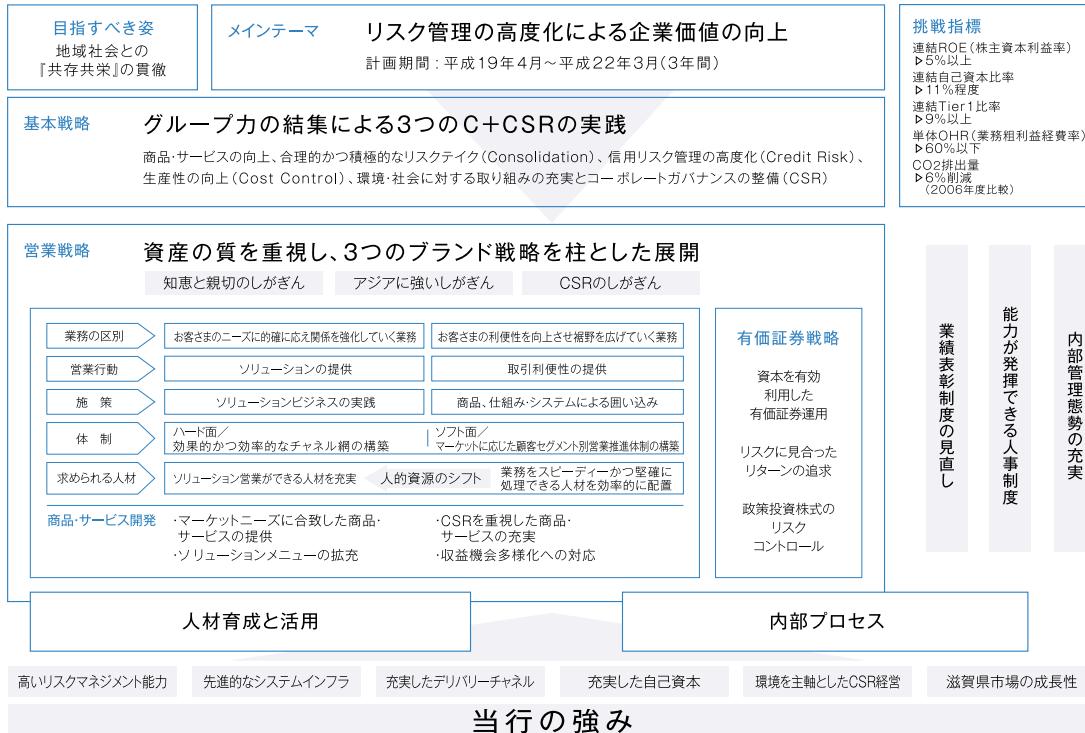


新世紀第3次長期経営計画の目標達成に向け、さまざまな取り組み

グループカの結集による3つのC+CSRの実践

しがぎんは、平成19年4月から平成22年3月までの3年間を計画期間とする新世紀第3次長期経営計画を展開しています。「リスク管理の高度化による企業価値の向上」をメインテーマに掲げ、基本戦略である「グループカの結集による3つのC(Consolidation、Credit Risk、Cost Control)+CSRの実践」を通じて、当行の目指すべき姿である「地域社会との共存共栄」を実践してまいります。

新世紀第3次長期経営計画イメージ



業績表彰制度の見直し
能力が発揮できる人事制度
内部管理態勢の充実

有価証券戦略
資本を有効利用した有価証券運用
リスクに見合ったリターンへの追求
政策投資株式のリスクコントロール



地域密着型金融の数値目標と進捗状況

(平成19年4月～平成20年9月)

新世紀第3次長期経営計画の営業戦略である3つのブランド戦略(「知恵と親切のしがぎん」、「アジアに強いしがぎん」、「CSRのしがぎん」)を柱に、それぞれ具体的な数値目標を掲げ、地域密着型金融の推進を図り、地域社会との共存共栄を目指して取り組んでいます。

新世紀第3次長期経営計画での挑戦指標

	ROE (連結)	自己資本比率 (連結)	Tier1比率 (連結)	OHR (単体)	CO2 排出量
目標 (平成22年3月末)	5%以上	11%程度	9%以上	60%以下	6%削減 (2006年度比較)
実績 (平成20年9月末)	0.47%	9.93%	9.59%	78.01%	21.16% 削減

CO2排出量削減の実績値算出については通期のみとしているため、本欄には平成20年3月末の実績を記載しております。平成20年3月末現在では、CO2排出量は新事務棟の稼動により、1.58%増加しましたが、排出権を2,000t購入し、カーボンオフセット(※)することにより21.16%削減いたしました。

※「カーボンオフセット」とは、地球温暖化対策として、企業や消費者が排出したCO2などの一部を温室効果ガスの排出権取得や自然保護活動への協力などで相殺することです。

取り組み項目	目標 平成22年 3月末	実績 平成20年 9月末	進捗率 平成20年 9月末
「知恵と親切のしがぎん」に関する取り組み			
債務者区分ランクアップ先数 (対象先数220先 平成20年9月末現在)	60先	28先	46.6%
中小企業再生支援協議会の活用件数	21件	9件	42.8%
ニュービジネスサポート(コーディネート活動)件数	100件	27件	27.0%
ビジネスマッチング件数	2,000件	727件	36.3%
事業承継提案件数	360件	168件	46.6%
スモールビジネスローン件数	3,000件	814件	27.1%
スモールビジネスローン金額	150億円	51億円	34.0%
「アジアに強いしがぎん」に関する取り組み			
アジア進出アテンド件数	3,600件	1,452件	40.3%
中国進出アドバイザー契約件数	10件	4件	40.0%
海外ミッション、海外商談会	各3回	各1回	33.3%
中国企業とのビジネスマッチング取り組み件数	10件	4件	40.0%
クロスボーダーローン件数	10件	7件	70.0%
クーポンスワップ件数	60件	53件	88.3%
特約付外貨定期預金件数	100件	54件	54.0%
「CSRのしがぎん」に関する取り組み			
エコ&耐震住宅ローン件数	3,500件	586件	16.7%
エコプラス定期件数	850,000件	454,141件	53.4%
PLB(しがぎん琵琶湖原則)賛同書取り件数(累計)	2,000件	3,322件	*232.2%
PLB資金・エコクリーン資金件数(実行累計)	1,400件	1,216件	* 58.4%
PLB資金・エコクリーン資金金額(実行累計)	180億円	161億円	* 67.4%
災害リスクコンサルティング件数(累計)	100件	218件	*281.5%

*については、商品導入以降の累計を目標としており、進捗率は平成19年3月期末実績からの進捗を記載しております。3つのブランド戦略に関する具体的な取り組み内容については5～16ページをご覧ください。